

中共鹤山市共和镇委员会

共和镇党委关于巡察集中整改进展情况的报告

根据江门市巡察工作统一部署，2022年3月1日至6月10日，江门市第一巡察组对共和镇党委开展了十四届市委第一轮巡察，并于7月21日进行了巡察意见反馈，指出我镇存在三个方面11个问题，细化成48个事项。截至10月21日，已完成整改事项43个（其中列入已完成整改并长期坚持事项8个），未完成整改事项5个（均已完成阶段性整改并持续推进），整改完成率89.58%，同时建立了51条长效机制。近日，根据鹤山市纪委监委的审核意见进行了修改完善，现将巡察集中整改进展情况报告如下：

一、党委组织落实巡察整改总体情况

共和镇党委把整改落实作为一项重大政治任务，坚持“立行立改、完善制度、争创示范、改出成效”的总体原则，迅速反应、精心部署，有效推动巡察整改工作有序进行。

（一）加强领导，明确任务。为确保高标准高质量全面完成整改任务，共和镇成立了以党委书记刘德贤同志为组长，副书记陈文宁、李少明为副组长，党委委员为主要成员的巡察整改工作领导小组，把巡察整改工作的主体责任担起来，形成一级抓一级、

上下联动一起抓的良好局面。同时成立巡察整改领导小组办公室，负责综合协调、跟踪调度、督察检查等工作，确保责任落实到人具体到事。

（二）加强剖析，正视问题。镇党委对巡察反馈意见高度重视，巡察反馈会后随即统筹召开专题会议，对反馈问题和意见建议进行逐项梳理、深刻剖析，推进整改工作扎实开展。各领导班子成员主动认领问题并承担整改责任，逐条逐项列出问题清单，研究制定了《共和镇党委落实市委巡察整改工作方案》《鹤山市共和镇党委巡察反馈意见整改清单》，确保整改落实到位。9月19日，召开了专题民主生活会，各领导班子对巡察组指出的存在问题逐一进行了深刻剖析，班子成员间开展了热烈的批评与自我批评，做到反馈问题零遗漏、全覆盖。

（三）加强学习，提高认识。坚持每周召开党委会议，集中学习习近平总书记关于巡视巡察的重要讲话精神，或中央和地方各级关于巡视巡察工作的指导意见，进一步提高各党委委员的思想认识，研究整改热点难点问题，确保整改进度按计划推进。

二、党组织主要负责人组织落实巡察整改情况

镇委书记刘德贤能充分认识巡察整改工作的重要性，以身作则，牵头抓总，切实履行第一责任人责任，把落实问题整改作为当前一项重大政治任务，落实主体责任，突出问题导向，切实抓好反馈意见、建议的整改工作，以巡察整改的实际行动践行“两个维护”，坚决做到“三个不放过”。

（一）发挥牵头抓总作用，督促落实整改措施。针对巡察组的反馈意见，牵头及时召开党委会，把准方向、梳理问题、制定方案、认领任务，明确了责任领导、责任部门、整改任务和整改时限。巡察整改期间，还多次召集专题会议，强调各牵头部门要发挥好协调汇总作用，各责任部门要积极配合，把抓好整改工作与当前的重点工作、业务工作相结合，将整改问题逐条逐项整改到位，逐个督办、逐个销号。同时，督促问题整改清单滚动式更新，每两周向鹤山市委巡察办报送一次，确保巡察整改质量。

（二）坚持党建引领，发挥基层党组织的战斗堡垒作用。作为党建工作的第一责任人，能牵头抓好政治学习、基层党组织建设、从严治党、选人用人等方面工作的落实；七一期间，镇委书记带头讲党课，为机关党员和下属党组织负责人上党课--《党建引领，全面提升基层治理能力》；组织召开领导班子专题民主生活会，带头开展批评与自我批评，收到良好效果；充分发挥全体党政班子成员的能动性，积极组织动员全镇各级党员干部投身到党建和政治教育中来、投入到巡察整改工作中来，形成班子带头、骨干跟进、全员参与的整改氛围；督促做好党务知识培训，强化责任意识，调动基层党组织的积极性，抓好整改落实工作。

（三）坚持从严治党，切实加强党风廉政建设。能落实党风廉政建设第一责任人责任，通过层层传导压力，层层压实责任，切实做到领导认识到位、教育管理到位、制度建设到位、约谈问责到位。牵头召开党风廉政建设专题会议，重新制定2022年领

导班子党风廉政建设责任清单。丰富农村党员干部党风廉政教育形式，在大凹红色教育基地、共兴社区“共和之家”安排“鹤廉清风”播放站点，在共兴社区“共和之家”设立廉洁读书角。组织镇中层以上干部、村党组织书记到鹤山市廉政教育基地参观学习。开展农村基层违规发放津补贴专项监督检查，至10月止，已立案5件，谈话提醒15人次，对有关违纪人员开展警戒谈话。

（四）抓住重点，攻坚克难取得成效。针对鹤山市工业投资有限公司存在的问题，巡察整改期间，督促分管领导带领公司管理班子就相关经营风险问题与市资产办多次沟通，并协调市委有关领导，召开专题会议，使国资公司的整改工作取得了一定的成效；协调市政府有关领导，市住建局、自然资源局、农业农村局等在共和召开了农村自建房安全隐患专题会议，会议上通过了共和镇自建房安全隐患排查整改方案。通过多部门联动协作，消除了农村宅基地建筑安全隐患；通过加强基层党组织、党务工作者的业务学习，开展党务工作专项检查督导工作，开展廉政教育等工作，切实解决基层党组织虚化弱化的问题。

（五）狠抓整改促经济，各项指标稳中求进。面对疫情反复的严重影响与艰巨挑战，共和镇以狠抓巡察整改为契机，力促经济承压前行，稳中有进。1-10月财政收入约3.6亿元，同比增长0.84%。1-10月，规上工业企业135家（含新增17家），规上工业总产值233.7亿元，同比增长4.8%；规上工业增加值53.81亿元，同比增长12.9%；固定资产投资75.3亿元，其中工业固

投 68.6 亿元，分别增长 24%、19%；社会消费品零售总额 8482 万元，同比增长 87%；外贸进出口累计达 77 亿元。同时，共和镇积极拓展招商渠道，引进高层次人才打造高素质招商团队，积极对接欧资企业，百亿产业集群取得新突破，引入联塑班皓光伏新能源（投资 60 亿元）等优质项目，推动园区高质量发展。

三、巡察反馈问题整改情况

（一）贯彻落实党中央决策部署不到位方面

1. 镇党委自身建设仍有不足问题

（1）镇党委未认真落实“第一议题”制度，以党委会议学习议题代替中心组学习，学习流于表面，未结合实际深入研讨交流。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①认真贯彻落实“第一议题”学习制度，今年以来党委会议均把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神作为第一议题，由相关分管领导作部署，认真学、深入学，学用结合，推动工作落实。1-9 月，工业城（共和镇）党委会议开展“第一议题”学习 38 次，并建立政治要件学习台账，专人负责更新。

②1 月份，制定了《鹤山工业城（共和镇）党委理论学习中心组 2022 年度学习计划》。6 月 30 日，召开党委理论学习中心组专题研讨会，学习贯彻省第十三次党代会精神。9 月 13 日，

集中学习《习近平谈治国理政》第四卷和习近平总书记出席香港回归二十五周年活动重要讲话精神。

③结合实际掀起政治学习高潮。通过设立学习“学习强国”积极榜排名，领导班子成员带头学。积极响应市委宣传部的要求，踊跃订阅《南方日报》《江门日报》《习近平谈治国理政》第四卷等报刊、书籍，提升领导干部政治水平。3月15日，邀请江门市党校副教授进行学习贯彻江门市第十四次党代会和江门市十四届二次全会精神宣讲。7月6日，邀请江门市宣讲团成员关凯宁进行学习贯彻广东省第十三次党代会精神宣讲。

(2) 党委议事决策程序不规范，“三重一大”制度执行不严格，有时召开党委会议应到人数未达规定比例；有的会议议程安排不科学，2021年11月22日党委会议安排了多达82项议题；2020年之前镇党委会议对议题没有逐项进行表决，而是对同一个班子分管领域议题一并表决。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①组织全体领导班子成员认真学习党委会议议事决策制度，严格执行相关规定，在会议召开前通过电话、微信确认每一位党委委员的参会情况。整改期间共召开了5次党委会议，到会的党委委员比例均达到三分之二以上。

②注重平时收集议题，每周五下班前把一周以来汇总好的议题表呈主要领导审核，并适时安排召开党委会议。近期召开的党

委会议议题数量均控制在适度范围内，例如：7月22日党委会议安排了10项议题；8月1日党委会议安排了37项议题。

③目前召开党委会议均严格执行有关制度，党委委员就“三重一大”逐一发表意见、“一把手”末位才表态。

2. 执行上级决策部署不力问题

(3) 推进园区高质量发展不到位。鹤山工业城(共和镇)作为推进中欧合作的主战场，招商引资工作成效不够突出，多年没有欧资企业进驻。2021年江门市委督办后，目前在谈对欧项目5个，仅1家企业落户园区。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①拓展招商渠道，扩大合作区影响力：一是通过德国海外商会联盟接洽项目打开了第三方机构合作的窗口，10月19日，招商团队将深入拜访德盟，加强对欧服务合作；二是委派一名镇党委委员参加市长三角驻点招商，安排一名正股长到江门市工信局挂职，加强与市直部门沟通；三是加强和长三角地区交流，就两地对欧招商分析政策、环境、做法等，科学建言，取长补短；四是安排一名副镇长到国家工信部跟班学习，推广中欧鹤山工业城。

②优化投资环境，展开对欧招商：科学规划欧资产业园和欧资项目轻资产启动区，其中在核心区C区规划约600亩的闲置土地及高质量厂房，作为投资项目轻资产进驻的启动区；另外在工业城B区设立欧洲产业园，作为涉欧项目落地的集中建设区。目

前，涉欧项目落地的有：一是通过盘活低效资产的方式引进意大利意墨迅项目，目前已开工装修，计划2023年1月投产；二是留德归国博士新材料中空微珠项目，以盘活低效厂房的方式落户原恒威钢构厂房约2400平方米，目前已完成厂房装修；三是园区斯柯电器项目母公司西科电器和意大利知名制冷品牌签署合作开发产品的技术合作协议。

③提升配套环境：推动工业城首个高端商业综合体项目落地，于年底前商定项目落地方案；展开中欧鹤山工业城文体活动中心的方案建设，争取年底落地。产业空间楼已经完成外墙装修，拟春节前投入使用，为中欧创业创新中心增容提质。对欧服务中心已经引进对欧财税服务中心、对欧产业技术服务中心、对欧检测认证中心等第三方机构进驻并展开服务。中欧合作区鹤山人力资源服务产业园正在装修，明年上半年将投入使用。

④打造高质素专业招商团队，招聘四位高层次招商人才，其中一名博士和一名留德博士在读、双硕士人才已进驻，并马上加入到第三方机构联系及接洽新项目落地对接的工作中。

⑤扩大、推广中欧鹤山工业城的影响力：制作中英双语的对欧招商小程序、小册子，用于推广中欧鹤山工业城。积极参加市组织的项目集中动工投产活动，其中四季度动工的项目有斯柯二期、人防二期、台钰机床、利达环保薄膜等（总投资25亿）。

（4）低效企业整治不力，园区内供地超5年的低效用地达4935亩，挤占土地资源和发展空间。

完成状态：已完成阶段性整改并持续推进。

整改情况：

①7月11日，制定了《鹤山工业城（共和镇）低效企业管理台账》，领导干部分别挂钩联系低效企业，不定时走访并深入了解每一个低效企业（用地）的生产环境、行业市场趋势、资本关系，因地制宜、因类施策，每季度更新一次进度。

②8月25日，制定了《鹤山工业城（共和镇）低效企业（用地）提升整治三年计划（2022-2024年）》，进一步细化具化低效提升整治任务。

③1-9月，促成部分低效企业（用地）自行升级改造，占地面积共350亩，产值合计近11亿元，较去年同比增长超100%。

④10月底，共提升整治了483亩低效企业（用地）。

（5）推动重点项目建设不够有力。未能切实担起责任，协调服务不到位，导致有的重点项目推进成效不够理想，6个鹤山市重点项目因整体进度较慢于2022年2月被鹤山市督办。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①2022年起，对所有准入项目进行前期的尽职调查，科学研判项目发展质量，甄选省级专精特新、高新技术企业、动工投产快、项目效益比准入门槛高的项目。

②成立重点项目作战指挥室，完成挂图作战落实项目跟进责任人，制定推进节点和时间节点。每个月举办项目总结例会，加

强部门协调，提高思想认识，落实项目跟进责任，及时更新项目进度，解决企业建设困难。

③对督办项目进行定期约谈，主动解决项目推进面临的困难和问题，推动项目均取得阶段性突破，加快建设进度，并向市府办督查室汇报进度。

④改进工作办法，建立、优化流程指引，逐步完善部门联合审批制度，推动项目带方案出让，促进项目拿地即动工；不断改进土地拿地即动工的工作流程指引，在发展中解决问题；为确保项目早日达成经济、建设进度等效益，体现园区高质量发展，强化履约监管，推动项目供地项目签署产业监管协议；为盘活二手低效资产，增加招商载体，二手资产转让也需签署产业监管协议。

（6）对宅基地违法建设监管不到位。“一户多宅”现象突出，对违章建筑处理不力，自建房超高、超面积、违规作为经营用房出租的问题严重，楼宇之间消防安全间距严重不足，存在较大安全隐患。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①制定《共和镇农村宅基地管理实施细则》，明确各部门的职责、分工，为农村宅基地的监管提供依据。

②制定和完善《共和镇农村宅基地管理巡查工作方案》，组织农办、自然资源、规建、执法、公安等部门进行每日巡查执法，一经发现宅基地存在违法建设立即进行制止，对拒不停工继续抢

建的，采取拆除模板、锯除钢筋及要求相关职能部门对违法建设进行停水停电等强制措施。自 2021 年 6 月中旬以来，对宅基地违法建设采取强制整治措施 14 宗（次），涉及违法自建房的占地面积约 1800 平方米。同时，定期更新图件和数据，对园区范围内新建、疑似违建等数据信息进行分析，形成分析结果，使园区控违更高效，减少巡查成本。

③实行农办、自资所、规建办三部门联合审批制度，至 10 月 22 日止，核发《乡村建设规划许可证》及《宅基地批准书》29 宗。

④由农办、自资所、规建办、执法办成员成立宅基地宣传专班，对村小组、村委会两级干部进行宅基地的专项培训，通过拉横幅、派发宣传单张等方式做好相关宣传活动。

⑤根据实际情况，6 月 13 日先后印发了《共和镇经营性自建房安全整治百日行动实施方案》、《共和镇自建房安全专项整治工作实施方案》及《共和镇自建房安全专项整治工作领导小组》等文件，8 月初完成全镇经营性自建房安全排查 847 栋。为提高排查质量，联同有资质第三方技术服务机构对全镇自建房进行安全隐患排查，排查房屋 6175 栋。在排查过程中发现存在消防、结构等安全隐患问题的房屋 13 栋，其中 12 栋已消除安全隐患。

⑥健全消防队伍建设，新配两名副队长，新招录 3 人充实消防队力量，现有队员 14 人。结合《共和镇出租屋综合整治方案》，成立检查专班对出租屋开展消防检查。对自建房推行安装联网烟

感行动，截止10月18日，自建房已报安装714个。镇财政投入将近20万元加强村（社区）微型消防站建设，先后为4条行政村配置消防摩托车和消防器材。为加强出租屋集中区域负责人消防安全知识，建立出租屋负责人消防安全群。镇出资20万元邀请第三方编制《鹤山共和镇消防专项规划》，今年年底完成。

⑦制定和完善经营性出租屋登记报备制度，规范出租屋管理。2021年至今共和派出所查处出租屋不按规定登记承租人信息和拒不执行政府紧急状态令12宗，其中治安警告7人，治安罚款5人；开展出租屋粤居住证推广工作，推广粤居码人数8888人，房间申报数为9105间。

（7）落实安全生产责任制不够扎实。对有限空间作业及用电用气等方面的安全防范检查不到位，辖区安全生产和消防事故时有发生，2021年第二季度辖区两家企业接连发生火灾事故。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①创建全市最高标准的应急管理办公室，配强人员，严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”，制定《共和镇党政领导干部安全生产重点职责工作清单》，并与村委、部门签订安全生产责任书。

②坚持每季度召开一次安全生产和消防安全工作会议，督促重点企业落实主体责任。

③将辖区企业分为两个片区16个网格、三个等级，根据实际

进行不同频次的检查。

④近期共组织了三次部门业务知识培训，应急办、消防共 69 人次参加了培训，内部培训将常态化进行。

⑤出台《工业城（共和镇）生产经营单位安全生产主体责任指引》，分批召开企业主要负责人安全生产和疫情防控“双统筹”会议，共 169 间重点企业参加。

⑥开展多次电力专项抽查检查，至 10 月 22 日，已排查隐患 81 项。

⑦制定《关于做好动火作业、有限空间、高空作业等安全工作的通知》，并要求涉及工程作业务必落实先审批再报备制度。

⑧2022 年以来，对辖区企业进行安全生产执法 8 宗，处罚企业 8 间、个人 3 人，罚款 49.1 万元。

⑨“4·8”优朗厨具火灾和“6·20”烨信火灾后，分别召开事故现场会，邀请相关行业领域的企业到场参加。

⑩组织开展安全生产月宣传教育活动。

（8）推进污染防治攻坚战不够扎实。镇工业污水处理能力不足，仍存在纳污空白区。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①9 月 23 日印发《鹤山工业城（共和镇）2022 年秋冬季大气污染防治百日攻坚工作方案》，落实各有关部门、企业、各村（社区）工作责任。9 月 28 日印发《鹤山工业城（共和镇）潭江牛湾

国考断面 2022 年水质达标百日攻坚工作方案》，落实各有关部门、各村（社区）工作责任，压实全镇主要涉水企业水污染防治主体责任。

②10 月 11 日，组织环保、城建、工投公司、有关村（社区）就落实潭江牛湾国考断面 2022 年水质达标百日攻坚召开工作会议，压实部门责任，梳理存在问题，针对创业路桥明渠、华业丽景排污口、良庚村一体化治理设施、鱼山公寓生活污水治理设施等提出处理措施，尽快落实整改。

③完成编制《鹤山产业转移园规划环评》，严格按照环评落实区域内环境管控要求。

④聘请第三方检测公司对河流、排污口水质进行定期抽检，聘请第三方巡查队伍对企业生产环保措施落实情况进行定期巡查，做好台账记录。5 月-9 月，共和镇共派出流域环保巡查队伍 732 人次，合计检查企业 256 家，发现问题 29 项，均已落实限期整改。

⑤实施共和镇污水处理厂扩建工程（二期）。项目建设内容包含新建扩建二级处理工艺及深度处理工艺工程及合建预处理工艺。项目已于 10 月 18 日完成工程初步设计、勘察开标，10 月底已完成初步设计方案，11 月初召开专家评审会。

⑥实施工业城污水处理厂扩建工程（二期）。项目建设内容包含新建二期工程及一期工程工艺改造，占地约 46 亩，总投资约 14833 万元。项目于 10 月 18 日工程开标，12 月底动工建设，工期为 376 天。

⑦开展铁岗工业区管网雨污分流改造工程建设。项目总投资约 4330.97 万元，目前正在办理招标专家复核手续，11 月中动工建设。

⑧开展鹤山工业城园区雨污分流改造工程建设。项目总投资约 1130 万元，项目于 6 月 7 日开工，现已完管道安装 664m，今年年底完成建设。

⑨完成鹤山工业城污水处理厂沿省道 270 截污管网工程的建设，总投资约 2500 万元，项目于 2020 年 5 月 10 日开工，2021 年 1 月 15 日竣工。项目的建成将进一步改善园区污水无序排放、水体污染等问题。

(9) 河流水质未能持续改善，污染出现反复，沙冲河在水质断面考核中多次不达标。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①1 月至 9 月沙冲河为民桥江门市考核平均指标合格达到三类水，达标排放。对 5 个排污口进行整治，将直排污水接入污水管网，确保污水不直排入河，并对污染严重的河道提前清淤，确保水质稳定并达标。通过 5G 智慧园区项目，在 7 个点位安装了 21 个传感设备，对 PH、COD、氨氮值进行全天候 24 小时检测，有异常情况立即立即生成问题清单，交业务部门处理。1 至 9 月沙冲河为民桥江门市考核平均指标合格，其中溶解氧为 7.47，氨氮为 0.72，总磷为 0.08，均达到考核标准三类水，达标排放。

②实施共和镇污水处理厂扩建工程（二期）。项目建设内容包含新建扩建二级处理工艺及深度处理工艺工程及合建预处理工艺，总投资约 9998 万元。

③聘请第三方检测公司对河流、排污口水质进行定期抽检，组建 15 名村级巡河员队伍和聘请第三方 10 人巡查队伍对河流和企业生产环保措施落实情况进行定期巡查，做好台账记录。5-9 月，共和镇共派出流域环保巡查队伍 732 人次，合计检查企业 256 家，发现问题 29 项，均已落实限期整改。

④全镇共兴建了 87 个农污站点并将 112 条自然村的农村污水全部接入管网，处理达标才排放；镇每年投入 40 万元聘请 6 个镇级巡河员对镇内的黑臭水体及河道垃圾进行整治，确保发现一处、整治一处，对镇内 65 公里的河道进行巡查，清理垃圾 53 处，合计发现黑臭水体 2 处，均已落实整改。

⑤9 月中旬，镇组织运维单位对铁岗上格村污水处理站进行维修并对沉污池进行吸污，并对西宁河上格段进行清淤，确保沙冲河支流水质的达标。

3. 意识形态工作有短板问题

（10）镇党委对意识形态工作思想认识不够到位，主体责任未能全面压实。意识形态工作队伍薄弱，阵地管理落后，舆情收集、引导、管控和处理能力不足。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①已制定完善意识形态工作领导小组制度，落实镇领导班子“一岗双责”责任。加强对园区、圩镇和村（社区）的LED屏加强日常信息发布管理。

②已明确落实专人负责意识形态工作，并通过网上查阅资料，加强专业知识的学习，提升业务水平。

③联合综治办、公服办、派出所等部门召开舆情工作联席会议及分析研判分析会议，研讨舆情事件应对措施。

⑤10月20日组织全体党政领导班子及相关部门负责人召开意识形态及突发舆情应急处置培训会，提高政治敏感度。

⑥加大宣传力度，与鹤山融媒体中心签订宣传合作协议，宣传好各项工作的新计划、新亮点、新成效；坚持在鹤山工业城公众号刊发、转载社会舆论正能量文章。鹤山工业城微信公众号以综合指数为649，在上半年江门各县（市、区）政务微信影响力前20名榜单中位列第13位，受到社会广泛关注。

（11）管理工作存在短板。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①强化组织领4月13日组织各村（社区）民政干部和镇社事办工作人员开展法律法规培训。

②落实建档管理。

③加强常态化巡查。

④10月20日组织全体党政领导班子及相关部门负责人召开

应急处置培训会。

4. 落实巡察、审计整改不到位问题

(12) 对上一轮巡察提出的“开发园区的留成地问题、收款未供地及相关本息的支付问题”仍未完全解决。

完成状态：已完成阶段性整改并持续推进。

整改情况：

①8月25日成立鹤山市共和镇开发园区整改工作领导小组，落实责任和分工。

②已完成对留成地问题和收款未供地问题开展全面排查，做册登记29条，计划后续每年安排用地指标。

③针对收款未供地及相关本息的支付问题，签订了相关合同协议。

④结合本单位财力实际情况，拟定了分四年归还本息计划，并向市财政局报备。

(13) 对2020年审计报告提出的收支反映不实、发展办撤销后的事项未理顺、部分往来账款长期挂账、与合作企业债权债务关系不清等四类问题至今尚未整改到位。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①8月19日成立工业城（共和镇）历史审计问题整改工作领导小组，统筹协调历史审计问题整改相关工作，压实工作责任，坚决推进整改。

②聘请江门市江源会计师事务所有限公司协助清理原发展办2003年8月至2018年12月31日账务，制订工作计划，重点清理土地、工程相关往来账款，按时间节点推进。

③长期挂账方面，经再次深入摸排及咨询部分当时经办人后重新分类梳理，目前已初步找到涉及长期挂账的8套历史资料并形成工作台账，后续将加紧查证、核实、明确债权债务关系后再进行合理处理。

（二）群众身边腐败问题和不正之风依然存在，群众反映强烈的问题未能及时解决方面

1. 担当尽责和为民服务有欠缺问题

（14）学位供给不足问题仍然突出。共和镇辖区目前公办学位缺口约200个。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①8月8日，共和镇委书记刘德贤带队深入各公办中小学校调研校园规划建设、学位供需情况。

②经了解，2022年上半年在读大班幼儿园人数及预计转入人数约740人，一年级招生约540人，缺口200人。今年下半年，加快了我镇校园的规划、建设进度，一是鹤山工业城第一小学基建已经完成，进入验收阶段，设备大部分已完成安装；二是平岭小学改扩建已完成审批流程，现正挂网招标，总投6044万元；三是8月，经市政府同意，购买黎明学校一年级学位。今年9月，

新提供小学一年级学位有 315 个（其中：鹤山工业城第一小学 180 个，黎明小学 135 个）。平岭小学改扩建后还能提供 180 个小学一年级学位。

③盘活资源，增加其他公办学位 1514 个：一是 2022 年 8 月，共和中学已增班 1 个，增加中学学位 50 个；二是 8 月，经市政府同意，购买黎明学校其他小学学位 368 个、中学学位 151 个；三是 10 月 18 日，共和碧桂园天麓湖公办幼儿园动工，建成后可提供 18 个班 630 个幼儿园学位；四是鹤山工业城笔架山幼儿园已完成装修，投入使用后可提供 9 个班 315 个幼儿园学位。

（15）对违法违纪行为不敢较真碰硬，侵害国家集体利益现象突出。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①出台《共和镇整顿非法买卖集体土地工作方案》，为开展清理整顿非法买卖集体土地工作提供指引。

②联合相关部门核查发现涉嫌非法倒卖土地使用权案件。

③为加大普法工作力度，10 月 14 日下午召开自然资源政策宣讲会，各相关部门和村（社区）出席了会议。

④为加强日常政策宣传，自资所组织 10 余次各村（社区）、村民小组开展政策宣传培训，同时进行警示教育，以身边事教育身边人，提高群众依法用地意识。

（16）民生工程监管不力，有关人员明知共和中学实验楼、

艺术楼工程项目施工单位未依法取得施工许可证，仍允许其进场施工，被城管部门作出行政处罚，造成不良影响。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①共和中学实验楼、艺术楼工程于2020年8月7日取得建筑工程施工许可证。

②9月30日，分管领导、主任及当事人进行谈话剖析；10月9日，部门开展问题整改会议，并作出深刻剖析。

③6月17日、6月21日、6月30日组织参加行政执法专题培训，进一步提高专业水平，依法依规建设。

④针对该未批先建问题，镇纪委进行了初步核实，形成初核报告，并对两名责任人开展提醒谈话，要求其加强政策法规学习。

2. 贯彻落实中央八项规定精神不够严格问题

(17) 公务接待报销凭证大部分没有附对方来函以及接待清单。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①8月4日，我镇组织各部门负责人召开“鹤山工业城（共和镇）严肃财经纪律 加强财务管理专题会”，学习《党政机关厉行节约反对浪费条例》、《党政机关国内公务接待管理规定》等相关规定。

②8月底，重新修订了《公务接待审批表》和《公务接待资金

使用审批表》，要求做到公务接待有来函有清单。

③9月至今报来的接待单，均符合制度要求，附有接待来函、附有清单。

④10月21日，市财政局派出专项检查组对共性问题清零专项检查，对我单位整改后的公务接待管理工作表示认可。

（18）公车管理不规范，未按公车管理制度执行，公车管理系统流于形式，没有建立公车登记台账。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①进一步加强公车油卡管理，实行“一车一卡”。

②完善了《工业城（共和镇）公务用车管理制度》。为进一步重视公车管理，熟悉公车系统使用操作，8月19日，召开公务用车管理工作会议，强调相关规定、行车安全等内容。

③严格公车管理系统审批制度，使用事由不明的不予审批。建立8辆公车纸质登记台账，一车一册。

④进一步加大监管力度，对于不按规定使用公车的部门或个人进行谈话提醒，多次违规的交由镇纪委介入处理。针对近期公车使用时出现的问题，9月1日，党政办组织了部分使用公车时出现问题的人员进行谈话提醒。

（19）单位公务加油卡使用存在漏洞。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①梳理重点领域的廉政风险点，形成《鹤山工业城（共和镇）廉政风险清单》，对重点部门负责人进行提醒谈话 4 人次。

②制定《共和镇参观市廉政教育基地活动方案》，将镇政府雇员、合同工等也纳入廉政教育参观学习范围。截至 10 月 21 日，共 81 人参加了学习。

（20）工投公司没有制定公车管理制度。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①制定了《公司车辆使用管理制度》，对公司所属车辆实行规范化管理。

②对工投公司名下 4 台车辆登记做册，做好使用和加油登记手续。

3. 重点领域监管缺失问题

（21）固定资产管理工作不规范。2020 年至 2021 年资产清单没有盘点人、审核人和资产保管人确认签名。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①8 月 4 日，我镇组织各部门负责人召开“鹤山工业城（共和镇）严肃财经纪律 加强财务管理专题会”，解读《鹤山工业城（共和镇）固定资产管理制度（试行版）》，明确各部门职责，并对各部门的盘点要求和计划安排作详细部署；各部门加强内部管理，建立报账员、资产管理人和财务负责人台账，报备镇财政

所。

②委托的盘点公司广东中坤资产评估土地房地产估计咨询有限公司，于8月9日进场，至10月11日已完成现场盘点工作，业务部门、中坤公司、党政综合办及财政所相关人员现场核实签名确认后，目前已形成资产盘点汇总表，经初步审查暂未发现侵占资产等违规行为；下一步将与资产会计账进行核对，11月中下旬出具资产清查初稿。后续根据账实盘点情况，进行资产处置。

③根据上级文件要求，结合单位实际，待盘点结束后，听取盘点公司以及各部门意见后，对原有固定资产制度适当优化调整。

（22）政府采购制度执行不到位。工业城管委会联合新华书店打造的党群服务中心文化项目、饭堂定点供应商均未办理政府采购流程。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①针对新华书店及饭堂供应存在采购不规范的问题，举一反三，即知即改。同时，对政府采购工作的管理人员及执行人员进行系统性、规范性的培训，要求相关人员不仅要熟悉政府采购业务，还要掌握招投标、合同管理等多方面的知识和技能。严格贯彻落实《政府采购法》及其实施条例等法律法规，全面执行政府采购制度的刚性约束，提高财政资金的使用效益。

②制定《关于明晰鹤山工业城（共和镇）政府采购相关流程的通知》，并于11月中下旬开展各项业务专项工作培训，同时听

取各部门意见，收集理顺疑难问题。对于工业城管委会联合新华书店打造的党群服务中心文化项目、饭堂采购，当前合同结束后，重新按流程办理采购。

③严格落实《鹤山工业城（共和镇）项目审批表》制度，强化项目事前审批，规范部门采购行为，对违反采购规范行为及时拦堵截。

④为督促各部门强化内部管理，明确部门内职责分工，加强业务衔接，10月18日发出《关于推进财务管理沟通工作的告知函》，建立报账员、资产管理员和财务负责人台账，报备镇财政所，建立良好沟通渠道；6月2日、8月17日，财政采购员分别参加了上级组织的政府采购政策专题线上培训和网上中介服务超市线上培训。

（23）财务管理漏洞较多。大部分已完工可投入使用的基建工程项目未按规定办理竣工财务决算；挂账三年以上未清理往来款金额巨大。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①8月，结合市财政局、市审计局提供的政策文件和指导性意见，了解、学习有关竣工财务决算的政策要求和实操做法，形成了主要针对经市发改立项且已完成结算审核的基建工程，应及时编制竣工财务决算的共识。

②8月4日，组织各部门负责人召开“鹤山工业城（共和镇）

严肃财经纪律 加强财务管理专题会”，传达学习竣工财务决算工作的相关要求，统一思想，要求各业务部门与财政所加强信息互通，通过进度款的申请、审批，跟踪工程项目进度，对达到条件的项目，及时组织编制决算。

③制定《鹤山工业城（共和镇）关于政府基本建设项目竣工财务决算具体操作的工作指引》，明晰了编制竣工财务决算的项目范围为经市发改立项并已完成结算审核的工程项目，同时明确了各部门职责分工及编制要求。

④截至目前，已梳理出 2019 年至今，达到编制竣工财务决算条件的工程项目共 8 宗，由实施部门初步整理了工程全过程资料，正在编制财务决算，同时正在通过三方询价选定会计师事务所，后续对竣工财务决算报告进行审核。

⑤全面梳理三个账套，整理出三年以上未清理往来款 49 项。

⑥截至目前，49 项三年以上挂账 13 项已查明原因并达到销账或调账条件正在按流程办理，2 项为合同押金待到期后归还清理，2 项为欠工投公司挂账按归垫计划清理，7 项已基本查明原因正发函确认中，3 项需待原发展办完成账务清理后同步处理，15 项查核资料后，未达到销账或调账条件，需长期跟踪；剩余的将根据发生时间、所属期间及事实法理依据进行账务处理。

⑦8 月 1 日组织财政所人员对出纳规范、账务处理规范、账务调整规范进行讨论与重整，提高人员财务管理意识。

⑧10 月 18 日发出《关于推进财务管理沟通工作的告知函》，

建立报账员、资产管理人和财务负责人台账，明确部门内职责分工，加强业务衔接。

(24)2020年至2021年期间向工投公司借款用于垫支镇财政支出未及时清理。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①结合本单位财力实际情况和对未来五年财政收入的预测，现已将整改方案、归垫计划及所需资金均向市财政局报备。力争剩余待归垫资金纳入未来五年年度预算安排。

②8月2日向市财政局学习了解如何统筹收支管理，明确需早收集早计划早汇报，与业务部门及上级部门形成良好的沟通习惯。

③8月4日，我镇组织各部门负责人召开“鹤山工业城（共和镇）严肃财经纪律 加强财务管理专题会”，增强财经纪律观念，要保持敬畏之心，坚守职责、把好关口、不越红线、不碰高压线。

④10月18日发出《关于推进财务管理沟通工作的告知函》，建立报账员、资产管理人和财务负责人台账，明确部门内职责分工，加强数据报送收集的管理。

(25)2019年和2020年决算数和预算数差异较大，其中培训费和接待费决算数与账面列支数不符。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①8月1日组织财政所再次学习新《预算法》，并在8月15

日市审计交流会上，针对镇级预决算编制、执行问题，与市审计局、各镇街进行交流学习。

②8月2日向市财政局汇报预决算编制存在的问题，进一步学习了预决算管理的要求，继续科学利用“数字财政”系统定期与市财政局对账。

(26) 工资福利待遇发放不规范, 2021年事业单位机构改革, 部分中层干部被免职后仍按领导职务发放工资福利长达一年。

完成状态: 已完成整改。

整改情况:

①于7月26日组织工作人员进行业务知识培训学习, 熟悉掌握工资系统操作流程。

②已于5月清退违规发放款项, 并与有关人员进行了政策解释工作。

③全面核查工资发放情况, 暂未发现有违规发放情况。

(27) 工会经费超标准列支。

完成状态: 已完成整改。

整改情况:

①于8月2日组织机关工会委员学习政策文件, 并到市总工会咨询政策。

②已制定《共和镇人民政府机关工会财务管理制度》。

③机关工会支出超过当年本级工会预算支出的30%, 根据规定, 今年不再安排发放慰问品。另外, 年底前制定机关工会2022年度

决算及 2023 年度预算。

(28) 农村“三资”合同监管缺位，村级合同的租金收取存在欠缴和逾期现象，逾期租金没有收取滞纳金。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①通过排查共和镇共有 7 宗欠租，涉及 4 个村（社区）。

②召集涉及欠租的村书记会议，共发出 5 份《租金催缴通知书》，督促村委会干部追收租金和滞纳金，已完成追收租金 4 宗。剩余 3 宗已由村委会聘请驻村律师，向法院提起诉讼追缴租金和滞纳金。

③及时更新合同台账，每月将合同台账的应收租金和已收租金公示，接收群众监督。8 月和 9 月的各村委会的合同台账已在公示。

(29) 抽查发现铁岗社区的三资办租金台账与村委会台账租金收入不符。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①已责令铁岗社区重新核对并认真录入合同台账，截止到 9 月，铁岗社区的三资办租金会计账与社区自行录入的合同台账已对应相符。

②9 月 29 日由镇三资办组织各村（社区）的合同管理员和报账员共 25 人，参加 2022 年江门市农村集体财务管理业务培训。

重新学习《鹤山市共和镇农村集体资金资产资源管理制度》中第五章第一节《农村集体经济合同管理制度》，并观看视频。同时，加深对“四议两公开”议事程序的理解和运用。

③共和镇 10 个村（社区）已设立合同管理员，对经济合同及有关资料及时录入和归档，掌握合同的履行情况。

4. 工投公司经营管理存在风险问题

（30）公司治理存在缺陷，公司人员配置不合理，董事长由镇府合同工挂名担任，董事会其他成员、监事会成员均由一般职员担任，机构形同虚设，决策和监督机制失效。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①1 月，成立了市工投公司党支部，按照党章和公司章程，加强党组织对国有企业领导作用，强化党员的带头示范作用。

②2021 年 5 月通过公开招聘，以市场化方式面向社会公开招聘了董事长。

③调整中层以上职员任董事会、监事会成员，完善公司管理架构。

④4 月先后重新制定了《财务管理制定》《商务接待和差旅费用报销制度》《董事会议事规则》《招聘管理规定》等内控制度，健全监督管理机制。

⑤制定公司员工岗位责任清单，并按照现职人员的能力和特点进行岗位调整，重要岗位公开招聘专业人才，加强公司治理。

(31) 决策和激励机制缺失，企业负责人考核绩效未能与公司效益挂钩，激励机制失灵。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①4月公司重新制定了《董事会议事规则》，健全了公司的决策机制；结合《鹤山市工业投资有限公司运营管理方案》制定《经营班子会议事制度》、《工投公司员工年度考评实施方案》，明确公司各方面考核标准，推动经营业绩考核与薪酬分配紧密挂钩。

②工投公司重新制定了公司员工岗位责任清单，加强公司岗位职责、薪酬管理及绩效考核的治理工作。

③1月，成立了市工投公司党支部，坚持“三重一大”事项集体决策的原则，加强党组织对国有企业领导作用。

④2021年5月通过公开招聘，以市场化方式面向社会公开招聘了董事长。

(32) 国有资本未能实现保值增值，工投公司持续亏损。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

经核查，工投公司及下属公司2019年至2021年分别亏损。通过以下措施，预计可为工投公司增加经营类业务年收入大幅增加。大大降低了经营风险，确保国有资产保值增值。

①加快盘活闲置资产，推动工投公司开展经营性业务。

②2023年启动股权回购项目。

③计划注入政府物业资产。

④加快资金偿还进度。

⑤聘请南大会计师事务所对资产及账务进行梳理，账务整理初稿已出具，正进行审核调整。

⑥2021年5月通过公开招聘，以市场化方式面向社会公开招聘了董事长。

⑦加强对项目投资管理，按照《鹤山市市属国有企业投资监管工作指引（试行）》建立健全投资管理制度，有效降低企业经营风险。

（33）项目投资未做可行性分析，决策依据不充分，国有资产流失风险大。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①4月重新制定了《董事会议事规则》；结合《鹤山市工业投资有限公司运营管理方案》制定《经营班子会议事制度》，明确了项目投资的议事决策流程；通过公开招聘，面向社会公开招聘了公司职业经理人，建立和完善公司管理架构，加强公司决策管理水平，为公司盈利提供保障。

②按照《鹤山市市属国有企业投资监管工作指引（试行）》建立健全投资管理制度，有效降低企业经营风险。

③梳理公司项目投资情况，加强项目风险管理。

（34）2015年至2020年收购的5项土地和物业，至今基本处

于闲置状态。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①重新梳理所有土地和物业，加快盘活闲置资产，推动工投公司开展经营性业务。

②制定公司员工岗位责任清单，加强公司治理，将物业出租及资金回收纳入年度绩效考核重点，与个人薪酬密切挂钩。

③按照“一事一方案”要求，做好资产招商方案，盘活资产，增加公司收入。

（35）企业财务管理不规范。已完工工程未及时结转，长期挂账“库存商品”和“在建工程”科目。

完成状态：已完成整改并长期坚持。

整改情况：

①根据第三方的专业意见对已完工的工程或库存商品结转成固定资产，至9月底“库存商品”科目余额大幅度减少。

②8月份组织财务人员开展业务学习，增强财务管理人员的业务水平。

③8月份已对公司内部进行对账，对部分挂账公司发函对账。

④财务部已对资产项目设置明细科目。

（36）往来款长期挂账未清理。

完成状态：已完成阶段性整改并持续推进。

整改情况：

工投公司减少应收账款挂账；应收账款和应付账款余额将在未来三年内逐步解决。

①已向珠西物流管委会、市国资公司发函对账，已处理应收账款两笔。

②加快工投公司与工业城管委会之间的往来款对账，并通过转让资产进行对冲。

③追收拖欠款项。

④对工投公司资产账进行账务清理，处理结转固定资产。

⑤聘请第三方对应付款进行审计，待报告出具后按审计意见作出账务处理。

⑥通过工投公司资产重组改革，向公司注入资产，以减少镇政府与公司之间往来款挂账。

⑦8月份组织财务人员开展业务学习，增强财务管理人员的业务水平。

（三）基层党组织建设虚化弱化方面

1. 履行管党治党“两个责任”不到位问题

（37）对党风廉政建设不够重视，2019年至班子党风廉政建设责任清单内容完全一致，班子成员之间的清单内容雷同。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①6月，镇党委召开党风廉政建设专题会议，传达上级纪委会全会精神，研究部署党风廉政建设各项工作。

②10月24日，镇党委召开会议，传达学习习近平总书记的重要讲话精神，推动党风廉政建设和反腐败斗争向纵深发展。

③切实加强党政领导班子成员党风廉政建设责任落实，重新制定2022年领导班子党风廉政建设责任清单。

（38）党员干部管理监督“宽松软”，党员干部赌博、违规销售爆竹、违规发包山林、倒卖宅基地等违纪违法现象时有发生，有的村委会干部滥用职权打“擦边球”，违规发放津补贴，违规超额提成奖金。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①坚持“严”的主基调，截至10月21日，共立案13件13人，严肃查处违纪违法问题。

②制定《共和镇开展村（社区）违规发放津补贴专项治理工作实施方案》，严肃查处个别村委会违规超额发放提成奖金问题。对有关违纪人员立案处理，提醒谈话10人。

③镇委主要领导牵头针对村级党组织落实主体责任问题对5名村书记开展提醒谈话，确保全面从严治党延伸落实到最基层。

④为丰富农村党员干部党风廉政教育形式，在工业城创新中心和大凹红色教育基地安排“鹤廉清风”播放站点。

⑤购买党风廉政教育书籍一批，在共兴社区“共和之家”设立廉洁读书角，助推基层党风廉政建设。

（39）镇纪委监督执纪能力有待加强，挖掘案件线索办法不

多，开展警示教育成效不明显。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①为加强镇纪委人员配备，从市纪委监委调入1名年轻干部到镇纪委任专职副书记。

②为提升镇纪委干部队伍业务学习能力，购买了《纪检监察干部队伍应知应会手册》等工具书，定期召开例会开展学习。

③大力挖掘问题线索，今年以来处理问题线索19条，其中立案13件。

④制定《共和镇建立村级监察联络员实施方案（试行）》，选取新连、泮坑村委会作为村级监察联络员试点村。

⑤制定《共和镇参观市廉政教育基地活动方案》，组织参观学习，进行集中警示教育，以身边事教育身边人，收到很好效果。截至10月21日，已组织81人前往参观学习。

⑥深入挖掘本地廉政文化，开展廉洁故事进课堂、进村居活动8场次。

2. 基层党建工作存在薄弱环节问题

（40）组织生活不规范，有的党组织党员大会和上党课次数不达标，有的党组织书记没有讲党课，有的组织生活会议记录只有议题、没有内容，有的长期由非本支部党员或非党员负责党组织会议记录。

完成状态：已完成整改。

整改情况:

①把健全党员教育长效机制纳入《鹤山工业城(共和镇)2022年度党建工作方案》。

②把“规范化开展组织生活”工作要求纳入《共和镇村级实绩考核评价指标体系》，以考核为抓手推动组织生活规范化。

③3月16日、4月19日、7月29日分别举行了党建业务培训班，对规范组织生活、发展党员、书记讲党课等业务知识进行培训，相关党务工作人员对党建业务知识有了更深入的了解。

④对下辖村级党组织的会议记录进行全面检查，发现问题10个，已全部落实整改。

⑤对铁岗社区党总支等8个党组织的会议记录人员进行调整，全部由本支部党员负责记录。

(41)吸收预备党员、预备党员转正会议不规范，对发展党员相关材料审核把关不严。

完成状态: 已完成整改。

整改情况:

①4月19日召开组织镇基层党组织党务工作人员“发展党员违规违纪问题”专项业务培训。

②加强发展党员相关材料的把关工作，已增加一名工作人员协助发展党员工作，实行双重审核把关。

③开展发展党员专项检查工作，4月底完成对违规发展党员排查问题的处理工作。

(42) 党政办、组织人事办负责人均不是党员。

完成状态：已完成阶段性整改并持续推进。

整改情况：

①7月26日组织组工干部学习选人用人政策，8月22日党委会传达学习习近平总书记选人用人指示精神。

②镇主要领导与3名中层干部进行了谈心谈话，了解思想动态和动员他们向党组织靠拢。

3. 执行选人用人制度不到位问题

(43) 镇党委在2021年镇级换届中没有做好细致思想工作，致使部分40岁左右的中层干部产生消极情绪。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①在镇党委会传达学习习近平总书记关于选人用人重要指示批示精神和选拔有关“五方面人员”及35岁以下优秀年轻干部进乡镇领导班子的政策。

②镇委书记刘德贤和组织委员吕荣彬跟全体40岁左右中层干部进行了一次谈心谈话，各分管领导也分别跟分管部门的中层进行了一次谈心谈话。

③结合干部平时工作表现，于6月27日提拔了两名正股长。

④为激励干部，我镇向组织部门推荐了0429疫情表现优秀的干部12名，其中9名干部获得江门市委组织部的表彰。

⑤推荐干部为0902疫情表现优秀个人。

⑥推荐干部参加江门市基层优秀公务员评选。

⑦推荐干部参加人民满意公务员先进典型评选。

(44) 干部队伍建设未能匹配工作要求，有的部门正职岗位长期空缺，有的干部长期从事单一岗位。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①已作相应的人事调整，目前行政部门正职岗位全部就位。

②加强对干部队伍建设，结合镇干部工作情况进行多岗位锻炼。

③今年已招录4名公务员，正在办理调入1名公务员，并对各部门的用人专业需求进行统计，根据相关需求拟通过选调生、省考等途径招聘8人，市统招编外人员4人，逐步满足用人需求。

④通过鹤山市2022年“中欧合作高层次人才引进工程”引进中欧博硕士高层次人才4名，为中欧合作区核心区建设提供强有力的人才支撑。其中2人已录用，2人正在考察，将全部安排到招商办工作。

(45) 履行干部选拔任用程序不够严谨规范。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①7月26日组织全体组工干部学习选人用人政策。

②严格规范干部选拔任用程序。一是规范党委会研究干部工作，严格执行《党政领导干部选拔任用工作条例》；二是加强考

察工作，规范考察谈话工作业务和评价用语；三是规范任职文件印发，确保任职程序文件合规合格。

③全面梳理干部任用情况，对不符合任职资格的干部进行调整。

(46)开展干部监督专项整治不到位，仍存在事业编制干部在企业兼职问题和人员混岗现象。

完成状态：已完成阶段性整改并持续推进。

整改情况：

①7月26日组织组工干部学习干部兼职相关文件要求，切实加强有关业务知识。

②约谈该名事业干部，了解诉讼案件进展情况，责令其签订书面承诺，案件结束后立刻解除企业任职，并向有关部门移交此问题线索。

③全面梳理干部混岗情况，逐步安排调整岗位或编制。

(47)干部人事档案管理存在薄弱环节，“三龄两历一身份”审核认定不准确，档案材料不完整不规范。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①7月26日组织负责组织人事干部学习干部人事档案专项审核有关政策，提升工作人员业务水平并压实工作责任。

②已安排2名骨干于8月中旬对档案进行全面梳理，对于专审质量较差的专审表，开展档案的重新认定。

③对照《干部人事档案工作条例》《鹤山市干部人事档案管理制度》，确保档案材料完整、齐全、真实。

(48) 没有严格按照设置条件招聘编外人员。

完成状态：已完成整改。

整改情况：

①7月26日组织全体组工干部学习人员招聘业务知识。

②进行编外人员招聘时，除了资料经办人以外，再安排一名工作人员对应聘人员的资格条件等相关资料进行审核。

③根据工作需要和岗位要求，结合实际科学设置招聘资格条件。7月以来进行的专职消防员招聘中，由2名工作人员对应聘人员的资格条件进行审查，对照招聘启事查验核实有关证书、证明材料等，按要求招聘工作人员3名。

四、下一步计划

目前，虽然共和镇巡察整改工作取得了阶段性成效，但是，仍存在个别需要持续整改的情况，下一步，共和镇党委将针对相关问题，进一步加强党的建设、党风廉政建设和反腐败工作，全面履行党委主体责任，健全制度，堵塞漏洞，对于新情况、新问题及时研究分析，认真总结反思，不断提高领导班子凝聚力、战斗力、创造力，促进基层干部作风的转变。

(一) 继续抓好整改，确保件件有着落。坚持目标不变、力度不减，对巡察整改工作紧抓不放。对已完成的整改任务，适时组织“回头看”，巩固整改成果；对需要持续整改的项目，紧盯

不放，逐一销号，做到持续发力、边做边改、立行立改。并以此为契机，发扬“钉钉子”的精神，坚持问题导向，坚定不移向“老大难”问题开刀，强化党委班子以上率下、率先垂范的引领作用，杜绝问题的再次发生。

（二）压实“两个责任”，全面加强党的建设。坚持以党的政治建设为统领，以组织体系建设为重点，以提高基层党建质量为主线，着力提高党的建设和组织工作质量，不断提升基层党组织建设工作水平。进一步健全完善落实“两个责任”工作机制，强化班子成员“一岗双责”意识，落实全面从严治党主体责任，加强督促检查，加大违法违纪行为查处力度，坚持不懈纠治“四风”问题，坚持严的主基调，加强纪律教育，把全面从严治党推向深入。

（三）健全长效机制，巩固提升整改成效。继续对照反馈问题，举一反三，倒查制度缺陷，着眼于用制度管人管事，重点解决制度漏洞、制度缺失、制度过时的问题，建立健全各项规章制度，加强法治政府建设，全面提升行政服务效能，把巡察整改成果真正转化为全镇经济社会发展成果。

今后，共和镇党委将深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实市委巡察工作要求，持续做好巡察“后半篇文章”，把整改工作融入从严管党治党、融入深化改革、融入班子队伍建设、融入日常生活，努力构建良好政治生态，促进全镇经济社会健康发展，为鹤山打造国家级中欧合作样板区、冲刺全国百强县（市）

作出共和贡献。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督，如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 0750-8300229；邮政地址：鹤山市共和镇德和路 318 号；邮政编码：529728；电子邮箱：heshangongyecheng@126.com。

中共鹤山市共和镇委员会
2022年12月31日



